



**A.A. 2024/2025**

**BLAB**

# **DISPENSA**

## **AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE -DOMANDE-**

**A CURA DI**

**NICOLA COMBINI**



TEACHING DIVISION

“

Questa dispensa è scritta da studenti senza alcuna intenzione di sostituire i materiali universitari.

Essa costituisce uno strumento utile allo studio della materia, ma non garantisce una preparazione altrettanto esaustiva e completa quanto il materiale consigliato dall'Università.

”



# Economia e management delle amministrazioni pubbliche

In questo file troverete le domande poste all'esame di "Economia e management delle amministrazioni pubbliche" con cui esercitarvi in vista dell'orale. Alcune domande potrebbero essere estremamente simili o addirittura quasi uguali, ma questo è perché alcuni professori tendono a fare le stesse domande e, per dovere di cronaca, noi le abbiamo riportate nella loro totalità. Le risposte non sono scritte, ma non preoccupatevi: se una risposta non dovesse venirci o se, semplicemente, vorrete confrontare la vostra risposta con quella di qualcun altro scrivete pure ad uno dei numeri in fondo alla dispensa!

## Domande

(Le domande in grassetto sono state chieste a più persone)

### CLEAM 1

1. Quali sono le tre teorie principali del processo decisionale?
2. Che cos'è il PPP (Partenariato Pubblico-Privato) e come funziona?
3. Cosa si trova nell'ultima riga del bilancio e quale significato ha?
4. Cosa caratterizza un'organizzazione no profit rispetto a una a scopo di lucro?
5. Quali sono le differenze tra una rete e un gruppo pubblico?
6. Che cos'è l'e-government e quali sono i suoi principali strumenti e obiettivi?
7. cos'è il gruppo pubblico
8. quali sono le funzioni della capogruppo?
9. caratteristiche del contratto di servizio?
10. ciclo degli acquisti pubblici

### CLEAM 2

11. Quali sono gli strumenti utilizzati nel Partenariato Pubblico-Privato (PPP)?
12. Come viene gestito il personale nella pubblica amministrazione?
13. Quali sono le differenze tra i sistemi position based, career based e merit/spoil system?
14. In che modo le pubbliche amministrazioni ottengono le risorse finanziarie?
15. Che cos'è la governance nella pubblica amministrazione e qual è la differenza tra i modelli position based e career based?

### CLEAM 3

16. Cosa si intende per project finance?
17. **Cosa si intende per PPP?**
18. **Cosa sono le società partecipate?**
19. **Cosa si intende per gruppo pubblico?**
20. **Qual è la funzione della capogruppo in un gruppo pubblico?**
21. Quali sono le funzioni della capogruppo che possono essere in contrasto tra loro e come si risolvono?
22. **Cosa si intende per appalti pubblici?**



23. **In cosa consiste la valutazione della performance nel settore pubblico?**
24. Come funziona il bilancio nelle amministrazioni pubbliche?
25. Quali sono le principali forme e strategie per contrastare la corruzione?
26. **Qual è la differenza tra corruzione e concussione?**
27. **Cosa si intende per CSR, CSV ed ESG?**
28. **Come funziona il ciclo degli acquisti pubblici?**
29. Quali sono le forme di finanziamento del PPP? (in particolare funzioni dell'SPV)
30. **Cosa si intende per career-based system e position-based system?**
31. **Cosa si intende per merit system e spoils system?**
32. In cosa consiste la collaborative governance e quali sono le sue forme di rapporto tra IP e aziende private?
33. Qual è la differenza tra agenzie pubbliche, aziende, imprese e gruppi pubblici?
34. **Quali sono i ruoli della capogruppo all'interno delle società partecipate?**
35. Quali sono le difficoltà nel sottoscrivere contratti di lavoro per le committenti?
36. In cosa differisce un ente no profit rispetto ad altre partecipate pubbliche? Quali sono le sue caratteristiche?
37. Quali sono gli atti di collaborazione possibili tra pubblico e privato?
38. Quali sono le caratteristiche del PPP e in cosa si differenzia rispetto ad altri tipi di collaborazione?
39. Perché una istituzione pubblica dovrebbe rivolgersi a un privato per costruire un'opera insieme?
40. **Qual è la differenza fondamentale tra gruppo pubblico e rete/network pubblico?**
41. Cosa si intende per sistemi di valutazione nel settore pubblico?
42. Quali sono le strategie di supporto finanziario alle imprese pubbliche (es. partecipazioni nel capitale sociale)?
43. Una forma di supporto finanziario si associa a una specifica fase della vita dell'impresa?

#### **CLEAM 4**

44. Che cos'è il bilancio pubblico e quali sono le sue funzioni principali?
45. Cosa si intende per performance nel settore pubblico e come si misurano?
46. Quali sono le principali cause della corruzione nella pubblica amministrazione e come si può prevenire?
47. Come funziona il processo di acquisto nella pubblica amministrazione e quali sono le sue criticità?

#### **CLEAM 5**

48. Quali sono i modelli di finanziamento del PPP e qual è la differenza tra un public worker e un civil servant?
49. Quali sono le principali differenze tra corruzione nel settore pubblico e privato, e tra acquisti pubblici e privati?

#### **CLEAM 6**



50. Quali differenze emergono nella gestione del settore dei cimiteri tra il Comune di Milano e la partecipata del Comune di Aosta, secondo le testimonianze ascoltate?
51. Quali sono le principali differenze tra il bilancio della pubblica amministrazione e quello del settore privato?
52. Come si articola il processo di spesa nelle rilevazioni di esercizio della PA?
53. **Che cos'è il PPP (Partenariato Pubblico-Privato) e come funziona in generale?**
54. Quali sono le fasi del ciclo dell'innovazione nel settore pubblico?
55. Quali sono gli indicatori più utilizzati per valutare le performance delle amministrazioni pubbliche?
56. **Quali sono le differenze tra agenzie pubbliche, aziende pubbliche e imprese pubbliche?**
57. **Che cosa sono il merit system e lo spoil system e come si distinguono?**
58. Quali sono i criteri di valutazione delle performance nella PA? Puoi fornire esempi concreti?
59. Quali elementi di innovazione sono stati implementati a Parigi e quali insegnamenti ne possiamo trarre?
60. Cosa si intende per reti pubbliche e quali sono i principali tipi di interdipendenza tra attori pubblici e privati?
61. Quali uffici del Comune di Milano gestiscono la proprietà e la committenza di ATM e come si relazionano tra loro?
62. Qual era la piattaforma digitale presentata dall'assessore e quale funzione svolge?
63. In seguito al cambio politico a Genova, come può avvenire un cambiamento nella pubblica amministrazione secondo i modelli studiati?
64. Qual è la differenza tra impresa sociale e organizzazione no profit?
65. In che cosa consiste l'impegno pubblico in generale e quali forme può assumere?
66. **Quali sono le differenze tra i vari sistemi di reclutamento nella PA (career-based, position-based, ecc.)?**
67. Come si valutano i partenariati pubblico-privati (PPP) e quali criteri si usano?
68. Cosa sono le interdipendenze nelle reti pubbliche e come si collegano alle antinomie del settore pubblico?
69. In che modo le istituzioni pubbliche possono supportare il settore privato?
70. **Quali sono le principali azioni di contrasto alla corruzione nella pubblica amministrazione?**
71. In quale fase del ciclo dell'innovazione si concentrano i costi maggiori in termini di risorse?
72. Come si articola il ciclo degli acquisti pubblici e quali impatti ha la centralizzazione o decentralizzazione? Quali sono le implicazioni etiche?
73. Quali conflitti possono emergere all'interno di un gruppo pubblico e come si possono risolvere?
74. **Come si definiscono i modelli career based e position based, e quali sono le loro caratteristiche?**
75. **Che cos'è la corruzione nella PA e quali sono le sue forme più comuni?**
76. Quali sono gli strumenti di supporto diretto e indiretto che il pubblico può fornire al privato? Quali sono tre esempi di finanziamenti pubblici?
77. A cosa serve un network pubblico e come si colloca cronologicamente rispetto alla creazione di un'impresa?
78. Quali sono i costi sociali della corruzione e che cosa si intende per state capture e society capture?
79. Quali sono le difficoltà manageriali tipiche delle organizzazioni no profit e in cosa consiste la relazione di doppio scambio?



80. Come si può contrastare l'abbandono delle regioni da parte dei giovani conciliando il problema con l'invecchiamento della popolazione?
81. Qual è il rapporto tra la SSC Napoli, impresa privata, e il Comune di Napoli?
82. In cosa consiste il conflitto tra la funzione di gestione delle proprietà e quella di committenza nel settore pubblico?
83. Come può il problema degli affitti elevati a Firenze impattare sui giovani e quali politiche pubbliche potrebbero essere adottate?
84. Come si definiscono le imprese sociali e in cosa si distinguono dalle no profit?
85. Qual è la differenza tra il PPP e l'esternalizzazione nel settore pubblico?
86. **Quali strategie e strumenti possono essere usati per combattere la corruzione nella PA?**
87. Come si caratterizzano il modello burocratico, il New Public Management (NPM) e la Governance?
88. Quali sono i ruoli distinti all'interno delle reti pubbliche?

### CLEAM 7

89. Cosa si intende per strumenti di governo del gruppo pubblico?
90. **In cosa consiste la collaborative governance e quali sono le sue forme di rapporto tra IP e aziende private?**
91. Quali sono le differenze tra innovazione nel settore pubblico e nel settore privato?
92. **Cosa si intende per career-based system e position-based system?**
93. Cosa sono le interdipendenze tra istituzioni pubbliche e quali strumenti di coordinamento esistono?
94. Qual è la relazione tra corruzione e capitale sociale?
95. Quali lezioni sono emerse dal caso del COVID-19 per le pubbliche amministrazioni?
96. Quali sono esempi di agenzie, aziende, imprese e gruppi pubblici?
97. Qual è il settore con la maggiore incidenza negli acquisti pubblici?
98. **Cosa si intende per PPP?**
99. **Qual è la differenza tra agenzie pubbliche, aziende e imprese pubbliche?**
100. Quali sono le cause della resistenza alle innovazioni nelle pubbliche amministrazioni?
101. Cosa si intende per smart cities e sharing economy?
102. In cosa consiste il modello no profit e quali sono alcuni esempi?
103. Cosa si intende per residui passivi nelle pubbliche amministrazioni?
104. Come le pubbliche amministrazioni supportano le imprese?
105. Quali sono le specificità delle istituzioni pubbliche rispetto alle private?
106. Cosa si intende per eterogeneità delle istituzioni pubbliche e come si gestisce?
107. **Cosa si intende per capitale sociale e come si contestualizza nella rete pubblica?**
108. Cosa si intende per prerogative di governo?
109. **Cosa si intende per CSR, CSV ed ESG?**
110. Qual è la differenza tra funzione di proprietà e funzione di committenza? Che strumenti usano?
111. Come si finanzia un'azienda no profit?
112. Qual è un esempio concreto di gruppo pubblico? (es. A2A)
113. Come funziona la gestione del personale nel settore pubblico?

114. **Cosa sono le interdipendenze tra istituzioni pubbliche e quali strumenti di coordinamento esistono?**
115. Qual è un esempio di rete pubblica? (es. gestione sanitaria nel COVID)
116. Cosa si intende per state capture e society capture?
117. Quali sono esempi di agenzie, aziende e imprese pubbliche? (es. Agenzia delle Entrate, ASL, Ferrovie dello Stato)
118. In che modo avviene il cambiamento nelle istituzioni pubbliche?

### CLEAM 8

119. Con quali modelli le amministrazioni pubbliche selezionano il personale dirigente e i vertici istituzionali? (es. merit system e spoils system)
120. Come il management pubblico affronta la stimolazione del personale? Quali tipi di motivazione esistono e come si bilanciano?
121. **Cosa si intende per capitale sociale?**
122. Come si contestualizza il capitale sociale all'interno della rete pubblica?
123. In che modo il concetto di capitale sociale è stato influenzato durante la campagna vaccinale COVID-19?
124. **Cosa si intende per state capture?**
125. **Cosa si intende per society capture?**
126. Quali sono le sette leve del service management?
127. Quali sono le possibilità di carriera per i dipendenti pubblici?
128. **Come si valuta la performance dei dipendenti pubblici?**
129. Quali sono i modelli di governance nel settore pubblico?
130. Quali sono i limiti del performance management e in cosa differisce dal performance measurement?
131. Chi sono gli street-level bureaucrats e qual è il loro ruolo?
132. Qual è la differenza tra comportamento illegale, illecito e non etico?
133. Quali sono i modi per combattere la corruzione?
134. Come funziona il bilancio autorizzativo?
135. Quali sono i modelli di stato accentrato e decentrato?
136. Come si collegano i modelli di stato con le leve tributarie?
137. Quali sono i principali metodi di finanziamento delle pubbliche amministrazioni?
138. **Cosa si intende per funzione di committenza?**
139. Che cos'è un gruppo pubblico e come funziona?
140. Perché si costituisce un gruppo pubblico?
141. **Quali sono le funzioni della capogruppo?**
142. Quali sono le funzioni della capogruppo che possono essere in contrasto tra loro e come si risolvono?
143. In cosa consiste un contratto di servizio nel trasporto pubblico?
144. Come si può valutare l'efficienza e l'efficacia di un sistema di trasporto pubblico in un caso pratico?
145. Quali sono le modalità di finanziamento agevolato da parte delle istituzioni pubbliche verso i privati?
146. Come finanziaresti un parcheggio in modalità PPP? (caso pratico)
147. Qual è la differenza di merito creditizio tra project financing e finanziamento corporate?
148. Quali sono le caratteristiche di un ente no profit rispetto alle altre partecipate pubbliche?





149. Quali sono gli atti possibili di collaborazione tra pubblico e privato?
150. Quali sono le caratteristiche del PPP e in cosa si differenzia rispetto ad altri tipi di collaborazione?
151. Perché un'istituzione pubblica dovrebbe rivolgersi a un privato per realizzare un progetto congiunto?
152. Qual è la differenza fondamentale tra un gruppo pubblico e una rete/network pubblico?
153. Quali sono i principali sistemi di valutazione adottati nel settore pubblico?
154. Quali sono le strategie di supporto finanziario alle imprese da parte delle pubbliche amministrazioni?
155. A quale fase della vita dell'impresa si associa ciascuna forma di supporto finanziario?

**N.B. Alcuni professori/assistenti faranno erroneamente domande sul programma del modulo 1. Non vi preoccupate, fateglielo presente, e, se creano problemi, rivolgetevi ai rappresentanti o al professore di riferimento.**



## Contatti

-  **Sito web:**
  - <https://www.blabbocconi.it/dispense-1>
  - <https://www.blabbocconi.it/we-can-help-you>
-  **Instagram:** [@blabbocconi](https://www.instagram.com/blabbocconi)

### CLEAM 1

Nome	Numero	Email	Instagram
Alice Trimboli	+39 327 598 6192	<a href="mailto:alice.trimboli@studbocconi.it">alice.trimboli@studbocconi.it</a>	@alicetrimbolii

### CLEAM 2

Nome	Numero	Email	Instagram
Lorenzo Mekhael	+39 366 878 2712	<a href="mailto:lorenzo.mekhael@studbocconi.it">lorenzo.mekhael@studbocconi.it</a>	@lorenzo_mekhael_

### CLEAM 3

Nome	Numero	Email	Instagram
Igor Zacchetti	+39 366 892 5285	<a href="mailto:igor.zacchetti@studbocconi.it">igor.zacchetti@studbocconi.it</a>	@igor.zacchetti

### CLEAM 4

Nome	Numero	Email	Instagram
Martina Parmeggiani	+39 344 512 0057	<a href="mailto:martina.parmeggiani@studbocconi.it">martina.parmeggiani@studbocconi.it</a>	@martina_parmeggiani05

### CLEAM 5

Nome	Numero	Email	Instagram
Beatrice Ferraresi	+39 348 683 3290	<a href="mailto:beatrice.ferraresi@studbocconi.it">beatrice.ferraresi@studbocconi.it</a>	@beatriceferraresi_



### CLEAM 6

Nome	Numero	Email	Instagram
Giovanni Pecori	+39 366 300 6267	<a href="mailto:giovanni.pecori@studbocconi.it">giovanni.pecori@studbocconi.it</a>	@giovanni.pecori
Simone Coppola	+39 342 955 2946	<a href="mailto:simone.coppola@studbocconi.it">simone.coppola@studbocconi.it</a>	@simocoppo

### CLEAM 7

Nome	Numero	Email	Instagram
Francesco Mannino	+39 345 156 8087	<a href="mailto:francesco.mannino@studbocconi.it">francesco.mannino@studbocconi.it</a>	@fr.mannino

### CLEAM 8

Nome	Numero	Email	Instagram
Carlo Attanasi	+39 329 933 3978	<a href="mailto:carlo.attanasi@studbocconi.it">carlo.attanasi@studbocconi.it</a>	@carlo.att_

## PER DUBBI O SUGGERIMENTI SULLA DISPENSA



**NICOLA COMBINI**

[nicola.combini@studbocconi.it](mailto:nicola.combini@studbocconi.it)

[@nicolacombini](https://www.instagram.com/nicolacombini)

+39 3661052675

## PER INFO SULL'AREA DIDATTICA



**VITTORIA NASONTE**

[vittoria.nasonte@studbocconi.it](mailto:vittoria.nasonte@studbocconi.it)

[@\\_vittorian\\_](https://www.instagram.com/_vittorian_)

+39 3274441476



**ELENA CACIOLI**

[elena.cacioli@studbocconi.it](mailto:elena.cacioli@studbocconi.it)

[@elenacaciolii\\_](https://www.instagram.com/elenacaciolii_)

+39 3928931605



TEACHING DIVISION



## NOSTRI PARTNERS



**ETHAN**  
SUSTAINABILITY

**700+**  
CLUB

**DELIVERY VALLEY**  
NO GENDER KITCHEN

**LA PIADINERIA**

